



**VISOKA ŠKOLA ZA USLUŽNI BIZNIS**  
**Istočno Sarajevo - Sokolac**

**STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VISOKE ŠKOLE ZA USLUŽNI  
BIZNIS ZA PERIOD 2022 -2027. GODINE**

Sokolac, 2022. godina

## **STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VISOKE ŠKOLE ZA USLUŽNI BIZNIS ISTOČNO SARAJEVO – SOKOLAC, BOSNA I HERCEGOVINA ZA PERIOD OD 2022. DO 2027. GODINE**

Aktivnosti obrazovanja i istraživanja Visoke škole za uslužni biznis (VUB) se odvijaju u međunarodnom okruženju i nužno su usmjerene ka saradnji kako sa domaćim tako i sa inostranim privrednim subjektima i drugim visokoškolskim institucijama. Saradnja na međunarodnom nivou i internacionalizacija poslovanja u svim segmentima predstavlja strateško opredjeljenje VUB-a, a sve u cilju kako bi obezbijedili kontinuirani, kvalitetan i konkurentan obrazovni sadržaj trenutnim i budućim studentima, ali i mogućnost sticanja međunarodnih iskustava u obrazovanju, treninzima i radu, kako studenata tako i nastavnog i nenastavnog osoblja VUB-a.

STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VISOKE ŠKOLE ZA USLUŽNI BIZNIS ZA PERIOD 2022-2027. GODINE se nadovezuje na dokument STRATEGIJA MEĐUNARODNE SARADNJE VISOKE ŠKOLE ZA USLUŽNI BIZNIS ZA PERIOD 2016 -2021. GODINE i predstavlja njenu nadogradnju i logičan nastavak internacionalizacije VUB-a.

### **1. OSNOVNI POJMOVI I ZNAČAJ INTERNACIONALIZACIJE VUB-a**

Internacionalizacija je proces implementacije internacionalnih, interkulturalnih i nadnacionalnih elemenata u poslovanje VUB-a radi potpunijeg uključivanja u regionalne, evropske i globalne tokove u oblasti nauke, visokog obrazovanja, transfera znanja i tehnologija, razmjene praksi u obrazovnim ali i procesima rada, povećanju mogućnosti studenata i nastavnika za obrazovanje, usavršavanje i cjeloživotno učenje.

Internacionalizacija je dvostrani proces. Ona se, sa jedne strane, sastoji u saznavanju i dobrovoljnom prihvatanju tuđih vrijednosti, standarda i dostignuća, a sa druge, u predstavljanju sopstvenog sistema vrijednosti i rezultata u različitim oblastima i u stvaranju uslova da oni budu prepoznati i prihvaćeni u inostranstvu.

Internacionalizacija se ostvaruje kroz naučnu i obrazovnu interakciju koja, u manjoj ili većoj mjeri, vodi ka preuzimanju stranih nacionalnih i/ili stranih nadnacionalnih dostignuća i standarda. U takvim okolnostima treba jasno definisati strateška opredjeljenja i uspostaviti ravnotežu između potrebe da se VUB na odgovarajući način uključi u savremene tokove i potrebe da se ostvare drugi interesi akademske zajednice i društva u cjelini.

### **2. MISIJA INTERNACIONALIZACIJE VUB-a**

VUB je odlučan da razvija naučni pristup, cjeloživotno učenje, razmjenu iskustava sa drugim visokoškolskim institucijama u regionu, Evropskoj uniji ali i na globalnom nivou.

Otvorena je usavršavanju i prilagođavanju svojih aktivnosti u skladu sa obrazovnim sistemom u Evropi i razvijenom svijetu. Nastoji da razvija timski rad, verbalnu i tekstualnu komunikaciju i efikasnost kako bi bila dio obrazovnog, ekonomskog i društvenog razvoja zajednice i regiona.

Imajući u vidu svoje potencijale, ali i društveno – ekonomsku situaciju u kojoj se nalazi, VUB nastavlja sa naporima na afirmaciji politike prijateljskih i konstruktivnih veza sa drugim visokoškolskim institucijama u regionu ali sa posebnom pažnjom na intenziviranju saradnje na međunarodnom nivou, sa visokoškolskim institucijama iz razvijenih evropskih zemalja i šire.

VUB je posvećena pružanju visokokvalitetnih, modernih i inovativnih studijskih programa iz oblasti ekonomije, marketinga, informacionih tehnologija, bezbjednosti i prava, namjenjenih pripremi studenata za preuzimanje aktivnih uloga u modernoj globalizovanoj sredini, stručnjaka iz svojih oblasti, koji će moći da odgovore na izazove savremenog društva zasnovanog na znanju. Opseg i raznolikost studijskih programa VUB-a kao i tehnološki razvijena infrastruktura i oprema, nude ovoj instituciji široke mogućnosti za zauzimanje istaknutog mjesta u oblasti međunarodne saradnje i istraživanja i razvoja, unakrsne razmjene ideja i znanja. Internacionalizacija i međunarodna saradnja poboljšaće dalji razvoj i unapređenje svih ključnih vještina 21. vijeka naglašenih u budućim obrazovnim programima kako u Evropskoj uniji, tako i širom svijeta, kao što su saradnja, inovativnost, kreativnost, interkulturalna povezanost, kritičko razmišljanje i preduzetnička inicijativa.

### **3. VIZIJA VUB-a U INTERNACIONALNOM OKRUŽENJU**

VUB je organizovana kao moderna institucija visokog obrazovanja u području ekonomije, bezbjednosti, prava, političkih nauka i poslovne informatike. Poštuje principe Evropskog istraživačkog prostora, i ima za cilj jačanje mobilnosti nastavnog osoblja i studenata u cilju povećanja znanja i iskustava, ali i učestvovanje u međunarodnim projektima u cilju jačanja kapaciteta i sticanja novih praksi. Nove ideje se podstiču, a stečeno znanje je osnov za dalji pojedinačni razvoj.

Kroz bolju međunarodnu vidljivost VUB će proširiti svoj ugled koji ima na lokalnom i regionalnom nivou, kroz saradnju sa međunarodnim institucijama, stalno modernizujući i poboljšavajući konkurentnost, kvalitet i standarde svojih aktivnosti i usluga u polju akademskog obrazovanja. Na taj način zauzeće značajno mjesto na obrazovnoj mapi visokoškolskih institucija Evrope i biće prepoznata od strane evropskih i svjetskih visokoškolskih institucija kao pouzdan, kvalitetan i dobar partner u međunarodnoj saradnji i uključiti se u članstvo evropskih i svjetskih zajednica i udruženja univerziteta i fakulteta.

### **4. SMJERNICE I CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VUB-a**

- OPŠTI CILJEVI VUB-a su jedinstvo i kvalitet istraživanja i nastave uz poštovanje jednakosti obrazovnih mogućnosti i socijalne uključenosti. Internacionalizacija treba da bude u funkciji postizanja ovih ciljeva i da pomogne VUB-u u jačanju svoje pozicije, kapaciteta i prepoznatljivosti na nacionalnom i međunarodnom nivou.
- Podsticanje međunarodne saradnje i razmjene u istraživanju kao i u nastavi i akademskim studijama je ključno za internacionalizaciju. Organizovanje zajedničkih događaja (konferencija, međunarodnih skupova, panela) sa međunarodnim partnerima doprinjeće kvalitetu poslovanja VUB-a. Za međunarodnu perspektivu takođe je važno upravljanje raznovrsnošću i razvoj ljudskih resursa.
- VUB ne vidi internacionalizaciju kao sam po sebi cilj, već se bavi razvojem visokog obrazovanja uopšteno i razmišlja kako međunarodne aktivnosti mogu podržati ključne ciljeve razvoja visokog obrazovanja na VUB-u. Svaki međunarodni projekat mora da bude identifikovan sa aspekta korisnika, učesnika i doprinosa procesu kontinuiranog razvoja VUB-a i doprinosa strateških ciljeva.
- VUB postavlja kao cilj da svojim studentima pruži najbolje obrazovanje i pripremi ih za sve više međunarodno i globalno tržište rada. Ona ima za cilj da sistematski razvija međunarodne vještine svojih studenata sa nizom instrumenata uz poštovanje i integraciju dragocjenih interkulturalnih resursa koje student posjeduje.
- Međunarodna saradnja se zasniva na bliskim naučnim, akademskim i ličnim kontaktima i proističe iz rada istraživača i naučnika VUB-a. Rad i kontakti su osnova na kojoj se regioni

različitog geografskog fokusa mogu razvijati i profilisati kroz univerzitetske i međunarodne mreže.

- VUB prihvata i prima sve međunarodne istraživače, nastavno i nenastavno osoblje i sve međunarodne studente u svoje okruženje. Uloženi su značajni napori kako bi se osiguralo da postoji kultura dobrodošlice, razumjevanja raznolikosti i tolerancije i da se ista sprovodi na VUB-u u svim aktivnostima i procesima.

## **5. ZAKLJUČCI O STRATEŠKOM OPREDJELJENJU INTERNACIONALIZACIJE VUB-a**

Na osnovu navedenog mogu se izvesti sledeći zaključci i pravci djelovanja VUB-a u internacionalizaciji aktivnosti za period od 2022. do 2027. godine:

- PROMOVISANJE MOBILNOSTI STUDENATA, NASTAVNOG I NENASTAVNOG OSOBLJA;
- INTERNACIONALIZACIJA POSTOJEĆIH KURIKULUMA;
- POVEĆANJE KVALITETA I OBIMA MEĐUNARODNIH PARTNERSTAVA I PRODUBLJIVANJE SARADNJE NA MEĐUNARODNOM NIVOU.

## **6. AKCIONI PLANovi I NAČIN REALIZACIJE STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE VUB-a**

### ***I Navedeni ciljevi će se ostvariti kroz:***

- identifikovanje potencijalnih partnerskih institucija, uspostavljanje odnosa i potpisivanje međuinstitucionalnih sporazuma sa kvalitetnim međunarodnim partnerima u cilju omogućavanja sticanja novih znanja i iskustava studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja ali i učestvovanja na zajedničkim međunarodnim projektima,
- širenje kruga partnerskih institucija kroz evropske programe poput Erasmus+ i drugih relevantnih institucija i programa,
- podsticanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata i osoblja u okviru programa Erasmus +, CEEPUS i drugih programa mobilnosti koje podržava Evropska unija i drugih bilateralnih i partnerskih saradnji, - jačanje saradnje između sektora visokog obrazovanja, istraživanja i poslovne zajednice,
- uključivanje u evropske i svjetske zajednice i udruženja visokoškolskih institucija i nastavak članstva u Međunarodnoj asocijaciji univerziteta (engl. International Association of Universities – IAU),
- omogućavanje pravičnog pristupa mobilnosti bez obzira na porjeklo studenata,
- pružanje jezičke podrške dolaznim i odlaznim studentima i unapređenje kompetencija na stranom jeziku putem Centra za strane jezike,
- izgradnja efikasnih sistema za upravljanje i podršku mobilnosti studenata,
- podizanje nivoa dobro uspostavljenih partnerstava na strateška partnerstva koja mogu dovesti do zajedničkih projekata i zajedničkih studijskih programa u oblastima poslovnog i informatičkog obrazovanja i obuka,
- članstvo i aktivna uloga u relevantnim međunarodnim mrežama i asocijacijama visokog obrazovanja, - učešće na međunarodnim konferencijama i simpozijumima čiji je cilj širenje znanja i iskustva,
- jačanje Centra za međunarodnu saradnju, otvaranje centra za jezike i jezičku podršku, centra za praksu i karijerno vođenje, centra za izdavačku djelatnost,

- razvijanje svijesti i posvećenosti unutar Institucije o značaju internacionalizacije, - stalna modernizacija studijskih programa, nastavnih planova i programa.

***II Da bi se navedeno postiglo, potrebno je da VUB kontinuirano radi na:***

- razvijanje sposobnog i dobro organizovanog tima u okviru Centra za međunarodnu saradnju,
- obezbjeđivanje efikasnog sistema za promociju i valorizaciju mobilnosti, relevantne dokumentacije o mobilnosti, ažuriranog kataloga predmeta, efikasnog sistema prenosa ECTS bodova,
- omogućavanje jednostavnog pristupa informacijama o međunarodnim aktivnostima i dostupnim programima putem Internet stranice na engleskom jeziku preko koje će se moći ostvariti uvid u međunarodne aspekte Institucije,
- aktivno uključivanje studentskih tijela i studenata u pružanje podrške pristiglim studentima (Buddy program).

Strategija Internacionalizacije Visoke škole za uslužni biznis, Sokolac za period od 2022-2027. godine je donešena na 200. sjednici Senata koja je održana dana 21.10.2022. godine.

Broj: 427-2/22

Datum: 21.10.2022. godine

Predsjednik Senata

---

Dr Ognjen Bakmaz